



パートナー（弁護士）

柏 健吾

Kengo Kashiwa

使用言語 日本語 / 英語 / ポルトガル語

---

#### Career経歴

1977年 生

1996年 3月 中央大学附属高等学校卒業

2000年 3月 中央大学法学部法律学科卒業

2002年 4月 最高裁判所司法研修所入所

2003年 10月 第二東京弁護士会登録  
TMI総合法律事務所勤務

2012年 9月 ブラジルのTozzini Freire法律事務所  
（サンパウロオフィス）勤務

2014年 1月 ブラジルのMotta Fernandes法律事務所

---

|          |  |
|----------|--|
| 2018年 1月 | (サンパウロオフィス) 勤務<br>リージョナル・パートナー (ブラジル担当) 就任               |
| 2019年 4月 | ブラジルのCescon, Barrieu, Flesch & Barreto<br>Advogados法律事務所 |
| 2021年 1月 | (サンパウロオフィス) 勤務<br>パートナー就任                                |
| 2022年 3月 | メキシコのVon Wobeser y Sierra法律事務所勤務                         |

---

## SPECIALTY

### 取扱分野

M&A/M&A、IPOにおける労務デュー・ディリジェンス/アライアンス (提携) /コーポレートガバナンス/労働審判、労働関係訴訟/起業・株式公開支援/情報・通信・メディア・IT/エンタテインメント・スポーツ

---

## AFFILIATION

### 登録・所属

第二東京弁護士会 (2003)

---

## PUBLICATIONS・EVENTS

### 論文・著書・セミナー

|            |      |   |
|------------|------|---|
| 2026/03/25 | セミナー | 『ウルグアイに進出している日本企業現地社員に対する日本理解促進イベント』における講義「日本企業の特徴」 |
| 2026/03/20 | セミナー | ブラジルの紛争対応   |
| 2026/03/01 | 論文   | ブラジル競争法の罫：人事情報交換や環境協定も「カルテル」とみなされる時代                |
| 2026/01/01 | 論文   | ブラジルにおけるデータセンター事業の成長と法的留意点                          |
| 2025/12/17 | セミナー | TMI特別セミナー「メキシコ法実務～メキシコ法実務に関して日本本社が知っておくべき重要ポイント～」   |
| 2025/11/01 | 論文   | ボルソナロ前大統領に対する有罪判決                                   |

---

|            |      |  |
|------------|------|--|
| 2025/10/27 | セミナー | TMI特別セミナー「ブラジルにおける訴訟及び仲裁の実務～ブラジルにおける民事紛争及び労働紛争のポイントを解説～」 |
| 2025/09/01 | 論文   | インターネットサービスプロバイダーの責任についてのブラジル最高裁判所による判決と今後の展望            |
| 2025/08/01 | 論文   | 解雇ルールと解雇の実務  |
| 2025/07/08 | セミナー | 駐在員が最低限知っておくべき労働法のポイント                                   |
| 2025/07/01 | 論文   | 鈴木志帆弁護士に聞くブラジル人との仕事での関わり                                 |
| 2025/05/21 | セミナー | TMI特別セミナー「ブラジルセミナー～M&A、子会社整理、撤退～」                        |
| 2025/05/01 | 論文   | ブラジル汚職対策の最前線：法施行10年の現状と展望                                |
| 2025/05/01 | 論文   | メキシコ法務事情～メキシコにおける法人形態の種類と法人設立手続～                         |
| 2025/03/01 | 論文   | スマートフォンの使用を制限する法律の成立                                     |
| 2025/01/27 | セミナー | 子会社整理及び撤退に関する法的論点  |
| 2025/01/01 | 論文   | ブラジルにおけるX（旧Twitter）停止事件の顛末と法的観点からの考察                     |
| 2024/11/01 | 論文   | ブラジルにおける「ビジネスと人権」に関する取組みの現状                              |
| 2024/10/16 | セミナー | TMI共催セミナー「メキシコにおけるスタートアップ投資の実務～投資先の見つけ方から投資契約の実務まで～」     |
| 2024/09/30 | セミナー | 人権デュー・ディリジェンス  |
| 2024/09/01 | 論文   | インフレ調整及び利息に関する最近の法改正及び裁判例                                |
| 2024/07/01 | 論文   | 電子ゲーム法の成立  |
| 2024/05/01 | 論文   | カルテルに関する制裁金算定ガイドライン                                      |
| 2024/04/24 | セミナー | 「人権デュー・ディリジェンス」に関するピアラーニング・セミナー（メキシコにおける事例の説明）           |
| 2024/03/05 | セミナー | ブラジルの法改正のトレンドとその内容                                       |

---

---

|            |      |  |
|------------|------|--|
| 2024/03/01 | 論文   | ベッティング（賭博）法の成立                                   |
| 2024/01/01 | 論文   | 電子署名   |
| 2023/11/01 | 論文   | 男女間における同一労働同一賃金                                  |
| 2023/09/01 | 論文   | スポーツ一般法  |
| 2023/07/01 | 論文   | 生成AIに関するブラジル法上の論点                                |
| 2023/05/01 | 論文   | 知的財産権のライセンス契約に関する最近の動き                           |
| 2023/03/01 | 論文   | 女性の就労支援を目的とする法律の施行～「Emprega + Mulheres」プログラム～    |
| 2023/02/28 | 著書   | 『個人情報管理ハンドブック〔第5版〕』                              |
| 2023/01/01 | 論文   | サッカー株式会社の創設                                      |
| 2022/11/22 | セミナー | ブラジル法制度の基礎セミナー第1回                                |
| 2022/11/21 | セミナー | ブラジル法制度の基礎（2）                                    |
| 2022/11/01 | 論文   | 事業環境の改善を図る最近の法改正                                 |
| 2022/10/11 | 論文   | メキシコにおける模倣品・海賊版の状況                               |
| 2022/09/05 | 論文   | ブラジルにおけるプログラム医療機器（SaMD）に関する法規制                   |
| 2022/07/05 | 論文   | 暗号資産に関する法規制                                      |
| 2022/05/24 | セミナー | ブラジルのM&A   |
| 2022/05/05 | 論文   | スタートアップ法の成立                                      |
| 2022/03/25 | 論文   | ブラジルにおけるM&Aの法律実務 Legal practice of M&A in Brazil |
| 2022/03/05 | 論文   | ブラジルにおける農地取得規制                                   |

---

---

|            |      |   |
|------------|------|---|
| 2022/01/05 | 論文   | 生産拡大と環境保全という相反する課題に挑戦するブラジルアグリビジネスー環境保全に係る法制度からの視点ー |
| 2021/11/09 | セミナー | ブラジル現地法人の見直しに迫られた場合に検討すべきこと～清算、売却等～                 |
| 2021/09/05 | 論文   | ブラジルにおけるeスポーツ規制～日本法との比較～                            |
| 2021/07/05 | 論文   | ブラジルにおけるドローン規制                                      |
| 2021/05/01 | 論文   | ブラジルにおける消費者保護に関する法律                                 |
| 2021/03/27 | セミナー | ブラジルにおけるM&Aの実務                                      |
| 2021/03/04 | セミナー | ブラジルセミナー「ブラジル労働法制度の実務的な留意点」                         |
| 2021/03/01 | 論文   | ブラジル労働法制と日本の労働法制との違い                                |
| 2021/01/07 | 論文   | ブラジル個人情報保護法の施行                                      |
| 2021/01/05 | 論文   | 個人情報保護法の施行  |
| 2020/12/09 | セミナー | ブラジルセミナー「ブラジル労働制度の基礎とコロナ下における注意点」                   |
| 2020/11/11 | セミナー | ブラジルセミナー「事務所拠点の見直し～撤退・売却～」                          |

---

Other

専門分野・その他の取扱分野/論文/著書/セミナー/講演

■専門分野・その他の取扱分野

ブラジル/メキシコ

---

---

■その他の論文・著書

2020/11

論文「連載・ビジネス法務の肝 ANVISA  
ライセンスの取得手続とその回避方法」(ブラジル特報1659号)

2020/9

論文「連載・ビジネス法務の肝  
汚職に関する法律」(ブラジル特報1658号)

2020/7

論文「連載・ビジネス法務の肝 ブラジル倒産法」(ブラジル特報1657号)

2020/5

論文「連載・ビジネス法務の肝  
新型コロナウイルス感染症への法的対応」(ブラジル特報1656号)

2020/3

論文「連載・ビジネス法務の肝  
経済自由法(経済的自由権宣言)」(ブラジル特報1655号)

2020/1

論文「連載・ビジネス法務の肝  
ベンチ

ャー投資家に聞くスタートアップ投資の実務」(ブラジル特報1654号)

2019/11

論文「連載・ビジネス法務の肝  
スタートアップへの投資」(ブラジル特報1653号)

2019/9

論文「連載・ビジネス法務の肝  
債権回収のいろは」(ブラジル特報1652号)

2019/7

論文「連載・ビジネス法務の肝  
業務委託する際の注意点」(ブラジル特報1651号)

2019/5

論文「連載・ビジネス法務の肝  
ブラジルの裁判手続き」(ブラジル特報1650号)

2019/3

論文「連載・ビジネス法務の肝  
ハラスメントの実務」(ブラジル特報1649号)

2019/1

論文「連載・ビジネス法務の肝  
ブラジルからの撤退」(ブラジル特報1648号)

2018/11

論文「連載・ビジネス法務の肝  
個人情報保護法の成立」(ブラジル特報1647号)

2018/9

論文「連載・ビジネス法務の肝  
ブラジルの販売代理店契約に関する法律」(ブラジル特報1646号)

2018/7

論文「連載・ビジネス法務の肝

---

ブラジル労働法改正、実務上の読み方(その2)」(ブラジル特報1645号)  
2018/5  
論文「連載・ビジネス法務の肝  
ブラジル労働法改正、実務上の読み方(その1)」(ブラジル特報1644号)  
2018/3/30  
著書『シチュエーション別 提携契約の実務〔第3版〕』  
2017/12/21  
論文「ブラジル労働法改正の要点解説」(ビジネス法務)  
2017/7  
論文「ブラジル腐敗防止法Q&A」ビジネスロージャーナル(2017年10月号)  
2017/4  
論文「ブ  
ラジルにおけるカルテル手続」ビジネスロージャーナル(2017年4月号)  
2017/4  
論文「ブラジルにおけるM&A - 事業の一部を取得するM&Aの方法」  
MARR(2017年4月号)  
2016/3  
論文「ブラジルでのM&Aにおける実務上の留意点」MARR(2016年3月号)  
2014/10/21  
論文「ブラジル進出の実践的アプローチ」(BUSINESS LAW JOURNAL)  
2014/9/1  
論文「海外法務便り【ブラジル編】知っておくべきブラジル法の特長及び最  
近の法改正」(経営法友会レポート)  
2014/3/10  
著書『シチュエーション別 提携契約の実務〔第2版〕』  
2012/12/10  
論文「W杯・五輪で注目度上昇  
ブラジル進出の法務・税務事情」(旬刊経理情報 2012年12月10日号)  
2012/12  
論文「合弁契約の解消場面を意識した合弁契約書の作成ポイント」MARR  
2012年2月特大号(208号)  
2012/7  
論文「[実務解説]改正 労働者派遣法 実務への影響」(BUSINESS LAW  
JOURNAL 2012年7月号)  
2011/5  
著書『シチュエーション別 提携契約の実務』  
2010/12  
論文「経済産業省が示す企業法制見直しの内容とその方向性」(MARR  
2010年12月号)  
2010/9  
論文「シチュエーション別 提携契約の実務⑥  
企業買収(株式売買②)」(BUSINESS LAW JOURNAL 9月号)  
2010/8  
論文「シチュエーション別 提携契約の実務⑤  
企業買収(株式売買①)」(BUSINESS LAW JOURNAL 8月号)  
2010/7  
論文「シチュエーション別 提携契約の実務④  
資本提携(提携の解消)」(BUSINESS LAW JOURNAL 7月号)  
2010/6  
論文「シチュエーション別 提携契約の実務③  
資本提携(合弁会社)」(BUSINESS LAW JOURNAL 6月号)  
2008/01  
論文「特集1 リーガルビュー 企業法務2008年への10の焦点Ⅱ  
三角合併解禁―実例も登場」ビジネス法務 2008年1月号

2006/7

論文「証券取引法等改正案が組織再編・M&Aに与える影響」(MARR2006年7月号)

## ■その他のセミナー・講演

2020/12/9

外部セミナー「ブラジル労働制度の基礎とコロナ下における注意点」(在リオデジャネイロ日本国総領事館主催)

2020/11/11

外部セミナー「事務所拠点の見直し～撤退・売却」(JETROサンパウロ主催)

2020/7/28

外部セミナー「ブラジル事業の縮小・撤退～新型コロナウイルスの影響と現地法人の清算、倒産手続、売却に関する法的留意点および対策を実務的な観点から解説～」(経営調査研究会主催)

2019/5/17

外部セミナー「ブラジルコンプライアンスセミナー～贈賄、カルテル、ハラスメント～」(在リオデジャネイロ日本国総領事館主催)

2019/10/3

外部セミナー「現地報告ブラジル進出企業が知っておくべき最新事情～会社法や労働法を中心に日系企業が直面する問題と対策を実務的な観点から解説～」(経営調査研究会主催)

2019/10/25

外部セミナー「ブラジルにおけるM&A」(在リオデジャネイロ日本国総領事館主催)

2019/09/26

TMI特別セミナー「ブラジルにおけるM&A～買収、売却、スタートアップ投資～」

2018/9/11

外部セミナー「個人情報保護法セミナー」(ブラジル日本商工会議所主催)

2018/12/21

TMI特別セミナー「現地報告ブラジル法セミナー①ブラジル個人情報保護法②アルゼンチン、コロンビア、チリの個人情報保護法」

2018/06/12

TMI特別セ

ミナー「ブラジル法セ

ミナー①労働法改正の要点解説②ブラジルからの撤退(会社清算と会社売却)」

2018/06/07

外部セミナー「現地報告ブラジル進出企業が知っておくべき最新事情～会社法や労働法を中心に日系企業が直面する問題と対策を実務的な観点から解説～」(経営調査研究会主催)

2017/04/07

TMI特別セミナー「現地報告ブラジル法セミナー①汚職調査及びカルテル調査に対する対応、②事業の一部を対象とするM&A」

2017/04/06

外部セミナー「ブラジル進出企業が知っておくべき最新事情」(経営調査研

---

究会)

2016/03/07

外部セミナー「現地報告『ブラジル進出企業が知っておくべき最新事情～会社法や労働法を中心に日系企業が直面する問題と対策を実務的な観点から解説～』」（経営調査研究会）

2016/03/02

TMI特別セミナー「ブラジルにおけるM&Aに関する実務上の留意点」

2015/10/02

TMI特別セミナー「ブラジル腐敗防止法及び同法施行令の概要」

2015/05/18

他社共催セミナーブラジル特別共同セミナー「ブラジルにおける法務及び税務～新規進出からM&Aまで～」

2015/10/05

TMI特別セミナー「ブラジル腐敗防止法及び同法施行令の概要」

2015/05/13

他社共催セミナー「ブラジル特別共同セミナー『ブラジルにおける法務及び税務～新規進出からM&Aまで～』」

2013/04/23

TMI特別セミナー「ブラジル法に関するセミナー」

---

## 関連する記事コンテンツ

[セミナー・イベント] 『ウルグアイに進出している日本企業現地社員に対する日本理解促進イベント』における講義「日本企業の特性」

# セミナー # 中南米

[セミナー・イベント] ブラジルの紛争対応

# セミナー # 中南米

[ブログ] ブラジル特報掲載情報

# ブラジル # 中南米

[執筆情報]

ブラジル競争法の罫：人事情報交換や環境協定も「カルテル」とみなされる時代

# 論文 # 中南米

[執筆情報] ブラジルにおけるデータセンター事業の成長と法的留意点

# 論文 # 中南米

[セミナー・イベント] TMI特別セミナー「メキシコ法実務～メキシコ法実務に関して日本本社が知っておくべき重要ポイント～」

# TMI主催・共催セミナー # TMI特別セミナー # ピックアップセミナー # M&A # 税務争訟 # その他労働法

[執筆情報] ボルソナロ前大統領に対する有罪判決

---

---

# 論文 # 中南米

[セミナー・イベント] TMI特別セミナー「ブラジルにおける訴訟及び仲裁の実務～ブラジルにおける民事紛争及び労働紛争のポイントを解説～」

# TMI主催・共催セミナー # TMI特別セミナー # ピックアップセミナー # 国際訴訟・仲裁・調停・ADR

[執筆情報] インターネットサービスプロバイダーの責任についてのブラジル最高裁判所による判決と今後の展望

# 論文 # 中南米

[執筆情報] 解雇ルールと解雇の実務

# 論文 # 中南米

[セミナー・イベント] 駐在員が最低限知っておくべき労働法のポイント

# セミナー # 中南米

[執筆情報] 鈴木志帆弁護士に聞くブラジル人との仕事での関わり

# 論文 # 中南米

[セミナー・イベント]  
TMI特別セミナー「ブラジルセミナー～M&A、子会社整理、撤退～」

# TMI主催・共催セミナー # ピックアップセミナー # TMI特別セミナー # M&A # 企業再編 # 通常清算

[執筆情報] メキシコ法務事情～メキシコにおける法人形態の種類と法人設立手続～

# 論文 # 中南米

[執筆情報] ブラジル汚職対策の最前線：法施行10年の現状と展望

# 論文 # 中南米

[執筆情報] スマートフォンの使用を制限する法律の成立

# 論文 # 中南米

[セミナー・イベント] 子会社整理及び撤退に関する法的論点

# セミナー # 中南米

[執筆情報] ブラジルにおけるX（旧Twitter）停止事件の顛末と法的観点からの考察

# 論文 # 中南米

[執筆情報] ブラジルにおける「ビジネスと人権」に関する取組みの現状

# 論文 # 中南米

[セミナー・イベント] TMI共催セミナー「メキシコにおけるスタートアップ投資の実

---

務～投資先の見つけ方から投資契約の実務まで～

# TMI主催・共催セミナー # ピックアップセミナー # TMI共催セミナー # M&A #  
アライアンス (提携) # エクイティファイナンス # ジョイントベンチャー

[セミナー・イベント] 人権デュー・ディリジェンス

# セミナー # 中南米

[執筆情報] インフレ調整及び利息に関する最近の法改正及び裁判例

# 論文 # 中南米

[執筆情報] 電子ゲーム法の成立

# 論文 # 中南米

[執筆情報] カルテルに関する制裁金算定ガイドライン

# 論文 # 中南米

[セミナー・イベント] 「人権デュー・ディリジェンス」に関するピアラーニング・  
セミナー (メキシコにおける事例の説明)

# セミナー # 中南米

[セミナー・イベント] ブラジルの法改正のトレンドとその内容

# セミナー # 中南米

[執筆情報] ベッティング (賭博) 法の成立

# 論文 # 中南米

[執筆情報] 電子署名

# 論文 # 中南米

[執筆情報] 男女間における同一労働同一賃金

# 論文 # 中南米

[執筆情報] スポーツ一般法

# 論文 # 中南米

[執筆情報] 生成AIに関するブラジル法上の論点

# 論文 # 中南米

[執筆情報] 知的財産権のライセンス契約に関する最近の動き

# 論文 # 中南米

[執筆情報] 女性の就労支援を目的とする法律の施行～「Emprega +  
Mulheres」プログラム～

---

# 論文 # 中南米

[執筆情報] 『個人情報管理ハンドブック〔第5版〕』

# 著書 # 個人情報

[執筆情報] サッカー株式会社の創設

# 論文 # 中南米

[セミナー・イベント] ブラジル法制度の基礎セミナー第1回

# セミナー # 中南米

[セミナー・イベント] ブラジル法制度の基礎 (2)

# セミナー # 中南米

[執筆情報] 事業環境の改善を図る最近の法改正

# 論文 # 中南米

[執筆情報] メキシコにおける模倣品・海賊版の状況

# 論文 # 著作権 # 商標 # 不正競争 # 意匠 # 模倣品対策 # 税関手続 # 税関登録 # 知的財産 # ブランド # ブランドマネジメント # メキシコ # 中南米 # 知財ぶりずむ

[執筆情報] ブラジルにおけるプログラム医療機器 (SaMD) に関する法規制

# 論文 # 中南米

[執筆情報] 暗号資産に関する法規制

# 論文 # 中南米

[セミナー・イベント] ブラジルのM&A

# セミナー # 中南米

[執筆情報] スタートアップ法の成立

# 論文 # 中南米

[執筆情報] ブラジルにおけるM&Aの法律実務 Legal practice of M&A in Brazil

# 論文 # 中南米

[執筆情報] ブラジルにおける農地取得規制

# 論文 # 中南米

[ブログ] 【欧州法務ブログ：スペイン進出・スペイン企業のM&A実施前に知っておきたい基礎知識】 第1回：進出形態について

# EU # ヨーロッパ # スペイン # 会社法 # M&A

---

---

[執筆情報] 生産拡大と環境保全という相反する課題に挑戦するブラジルアグリビジネス—環境保全に係る法制度からの視点—

# 論文 # 中南米

[セミナー・イベント]

ブラジル現地法人の見直しに迫られた場合に検討すべきこと～清算、売却等～

# セミナー # 中南米

[執筆情報] ブラジルにおけるeスポーツ規制～日本法との比較～

# 論文 # 中南米

[執筆情報] ブラジルにおけるドローン規制

# 論文 # 中南米

[執筆情報] ブラジルにおける消費者保護に関する法律

# 論文

[セミナー・イベント] ブラジルにおけるM&Aの実務

# セミナー

[セミナー・イベント] ブラジルセミナー「ブラジル労働法制度の実務的な留意点」

# セミナー

[執筆情報] ブラジル労働法制と日本の労働法制との違い

# 論文

[執筆情報] ブラジル個人情報保護法の施行

# 論文

[執筆情報] 個人情報保護法の施行

# 論文

[セミナー・イベント]

ブラジルセミナー「ブラジル労働制度の基礎とコロナ下における注意点」

# セミナー

[セミナー・イベント] ブラジルセミナー「事務所拠点の見直し～撤退・売却～」

# セミナー

---

